

**Azərbaycan Respublikasının Prezidenti yanında
Dövlət İdarəçilik Akademiyası**

**5909.01-“Dövlət İdarəçiliyi” ixtisas fənni üzrə fəlsəfə doktoru
imtahanının**

PROQRAMI

Bakı-2021

İzahat vərəqi

“Dövlət idarəçiliyi” ixtisası üzrə fəlsəfə doktoru imtahanının proqramı bu istiqamətdə mövcud olan müvafiq dərsliklərə və kitablara, Azərbaycan Respublikasının müxtəlif ali təhsil müəssisələrində bakalavr və magistr hazırlığının “Dövlət və bələdiyyə idarəetməsi” ixtisasının tədris planına müvafiq olaraq tədris olunan “Dövlət idarəçiliyi nəzəriyyəsi”, “Dövlət və bələdiyyə idarəetməsinin müasir problemləri”, “İdarəetmə nəzəriyyəsi”, “İnsan resurslarının idarəedilməsi”, “Davamlı inkişafın dövlət tənzimlənməsi”, “Strateji idarəetmə”, “İdarəetmə qərarlarının qəbulu”, “Dövlət qulluğu”, “Bələdiyyə idarəçiliyi”, “Dövlət qulluğu etikası” və s. bu kimi məcburi və seçmə fənn proqramlarına uyğun olaraq hazırlanmışdır.

Proqramda mövzular və onların məzmunu konkret izah edilir, dövlət idarəçiliyi nəzəriyyəsinin tarixi inkişafı, nəzəri-metodoloji əsasları, dövlət idarəçiliyində klassik, neoklassik, modern və postmodern nəzəriyyələr, dövlət idarəçiliyi sistemində mərkəzi-yerli idarəetmə orqanları münasibətləri, dövlət idarəçiliyi sistemində dövlətlə cəmiyyətin qarşılıqlı əlaqəsi, Yeni dövlət idarəçiliyi (New Public Management), dövlət idarəçiliyi və siyasət, dövlət idarəçiliyində strategiya, Yaxşı idarəçilik (Good Governance), yerli özünü idarəetmə, dövlət idarəçiliyinə qloballaşmanın təsirləri, dövlət orqanlarında elektron xidmətlərin təşkili, Azərbaycanda müasir dövlət idarəçilik sisteminin formalaşması, Dövlət idarəçiliyi nəzəriyyəsi və praktikasının zənginləşməsinə Heydər Əliyevin töhfəsi, çoxtərəfli əməkdaşlıq və beynəlxalq təcrübə, dövlət idarəçiliyində nəzarət sisteminin təşkili və s., mövzular işlənir. Son illərdə Azərbaycanda dövlət idarəçiliyi üzrə həyata keçirilən islahatlarda, xüsusilə də dövlət idarəçiliyinin təkmilləşdirilməsinə diqqətin artırılması bu istiqamətdə kadr hazırlığını da həyatın tələbinə çevirmişdir. Bu proqram müvafiq tələbatı ödəməyə xidmət edəcəkdir.

Proqramda hər bir mövzunun məzmunu konkret izah edildikdən sonra fəlsəfə doktoru proqramı üzrə dissertant və ya doktorantın imtahanlara

hazırlaşması üçün suallar verilmiş və kursun dərinədən öyrənilməsinə kömək məqsədilə ədəbiyyat siyahısı və tövsiyə edilən əlavə informasiya resursları göstərilmişdir.

Mövzu 1. Dövlət idarəçiliyi nəzəriyyəsi fənninin predmeti və vəzifələri

Dövlət idarəçiliyi fənninin obyektı, əsas prinsipləri, ümumi idarəetmə nəzəriyyəsi. Dövlətin mahiyyəti, tipləri, funksiyaları. Fənnin predmeti və nəzəri əsasları. Dövlət idarəçiliyi nəzəriyyəsi fənninin əsas problemləri. Dövlət idarəçiliyinin təbiəti və xüsusiyyətləri. Xarici ölkələrin dövlət idarəçiliyi təcrübəsi. Müasir idarəetmə paradıqması davamlı inkişafa keçidin əsası kimi. Dövlət idarəçiliyinin növləri və səviyyələri. Dövlət idarəçiliyində məqsəd təyinetmə. Məqsəd idarəetmənin yekun kateqoriyası kimi. Dövlət idarəçiliyinin məntiqi “məqsədlər ağacı”nın formalaşdırılması. Dövlət idarəçiliyinin məqsədlərinin resurs təminatı.

1. Azərbaycan Respublikası Konstitusiyası, Bakı, 2021
2. Dövlət idarəçilik nəzəriyyəsi. Dərslik. “Elm və təhsil”. Bakı, 2010
3. İdarəetmənin əsasları. “Nurlar”, Bakı 2009
4. Gianfranco Poggi, Modern devletin gelişimi. İstanbul Bilgi Üniversitesi yayınları, İstanbul 2012
5. Quliyev T.A. İdarəetmənin Əsasları, Bakı, 1993
6. Tədqiqat metodları.Sosial elmlər və biznesin araşdırmaları. İnkılab Şahbazov.TEAS Press Nəşriyyat evi, 2019. 335 səh.
7. Mahmudov M., Şabanov Z., Ələkbərov F. İdarəetmə nəzəriyyəsi. Dərslik. Elm və təhsil Bakı, 2012
8. Thomas Hobbes. Leviathan. Yaxud materiya, kilsə və vətəndaş dövlətinin forma və hakimiyyəti. Qanun nəşriyyatı. Bakı, 2017
9. Атаманчук Г.В. Теория государственного управления: курс лекций. – М.: Омега-Л, 2006 -584 с. (Университетский учебник).
10. Spicer M, Public Administration and the state: A postmodern perspective Univ. Alabama Press, 2001
11. Shafritz and Hyde, Classics of Public Administration , Wadsworth, 1992.
12. Shafritz, J. Introducing Public Administration, Pearson, 2005.
13. Wilson, W. “The Study of Public Administration”, in Shafritz and Hyde, Classics of Public Administration pp. 12-24
14. White, L. “Introduction to the Study of Public Administration”, in Shafritz and Hyde, Classics of Public Administration pp. 57-65.

Mövzu 2. Dövlət idarəçiliyi nəzəriyyəsi fənninin tarixi inkişafı, nəzəri- metodoloji əsasları

Dövlət idarəçiliyi nəzəriyyəsinin yaranması. İdarəetmənin elm kimi təkamülü. İdarəetmə nəzəriyyələri və onların işləyənlər (qulluqçuya) yanaşmaları. *Klasik məktəb* (V. Vilson, F.V.Taylor, H. Fayol); *Neo-klassik məktəb* ((E. Mayo və Hawthorne tədqiqatları, Kurt Levinin qrup tədqiqatları, Maslo ehtiyaclar iyerarxiyası nəzəriyyəsi, X və Y nəzəriyyəsi və s.); *Modern nəzəriyyələr* (Sistem nəzəriyyəsi, Ludwig Von Bertalanffy, “Kəpənək Effekti”, Matriks təşkilatlar, Z nəzəriyyəsi 95, Ehtiyat yanaşması (contingency approach), Fordizim, İdarəetmə mədəniyyəti ilə bağlı nəzəriyyələr və s.) və *Postmodern nəzəriyyələr* (Yeni təşkilatlar, Post-bürokratik təşkilatlar, Postfordizim, Yeni Dövlət İdarəçiliyi anlayışı (New Public Management), qloballaşma, *glocalism*, dövlət menecmenti, şəbəkə idarəetməsi, keyfiyyətin idarə edilməsi, “*governance*” anlayışı və s.). İnsan sərmayəsi nəzəriyyəsi; Modern Dövlətin dəyişən rolu və dövlət idarəçiliyi, Minimal dövlət (1900-1930), Müdaxiləçi sosial dövlət (1930-1980), Tənzimləyici dövlət (1980-2000), İdarələşən (Governance) dövlət (2000-2009), Qismən müdaxiləçi dövlət (2009-).

1. Dövlət idarəçilik nəzəriyyəsi. Dərslik. “Elm və təhsil”. Bakı, 2010
2. Quluzadə M. Azərbaycanın dövlətçilik tarixi. Bakı 2016
3. Mahmudov M., Şabanov Z., Ələkbərov F. İdarəetmə nəzəriyyəsi. Dərslik. Elm və təhsil Bakı, 2012
4. İdarəetmənin əsasları. “Nurlar”, Bakı 2009
5. Həbibova, Z. . Dövlət sektorunda insan resurslarının idarə edilməsi. Bakı, 2016
6. Əkbərov R. Azərbaycanın dövlət və hüquq tarixi. Bakı, 2009
7. James Q. Wilson, Bürokrasi, (Tər. Selçuk Yalçındağ və başqaları), Ankara, 1996
8. Max Weber, Bürokrasi ve Otorite, (Çev., Bahadır H. Akın), Ankara, 2005
9. Max Weber, Sosyoloji Yazıları, (Çev., Taha Parla), İstanbul, 2002
10. Mises Ludwig Von, Bürokrasi, (Çev., Feridun Ergin) İstanbul, 1947
11. Атаманчук Г.В. Теория государственного управления: курс лекций. – М.: Омега-Л, 2006 -584 с. (Университетский учебник).
12. Frederickson, G., Smith, K. The Public Administration Theory Primer, Vestview Press, 2003
13. Frederickson, George, “The Recovery of Civism in Public Administration”, PAR, Nov/Dec. 1982
14. Shafritz and Hyde, Classics of Public Administration , Wadsworth, 1992.
15. Shafritz, J. Introducing Public Administration, Pearson, 2005.

16. Wilson, W. "The Study of Public Administration", in Shafritz and Hyde, Classics of Public Administration pp. 12-24
17. White, L. "Introduction to the Study of Public Administration", in Shafritz and Hyde, Classics of Public Administration pp. 57-65.
18. Wamsley G. (et.al) Refounding Public Administration, Sage, 1990.

Mövzu3. Dövlət idarəçiliyi sistemi

Dövlət idarəçiliyi sistemi və onun xüsusiyyətləri. İdarəçilik sisteminin strukturu. Dövlət idarəçiliyinin subyekti və obyektı. Dövlət idarəçiliyində birbaşa və əks əlaqələr. Dövlət idarəçiliyində müstəqillik və məsuliyyət. Siyasi vasitəçilik institutları: anlayış və fenomen. Müasir dünya ölkələrinin siyasi sistemləri, idarəçilik rejimləri, hakimiyyət orqanlarının əsas funksiyaları və fəaliyyət prinsipləri, ictimai-siyasi institutları. Dünyada dövlət idarəçilik sistemlərinin formalaşması və inkişafı, dövlətlərin siyasi quruluşu, idarəçilik rejimlərinin xüsusiyyətləri, beynəlxalq münasibətlər sistemində tutduğu yerə və rola görə siyasi sistemlər. Azərbaycanın siyasi və idarəetmə sistemi. Dövlət idarəçiliyində sistem və siyasi rejimlərin nəzəri-metodoloji cəhətdən öyrənilməsi. Dövlət fəaliyyət mexanizmi. Dövlətin idarəetmə fəaliyyəti prosesi. Dövlət idarəetməsinin hüquqi tənzimlənməsinin mahiyyəti və məzmunu. Dövlət idarəçiliyində qanunçuluğun qorunması. Sosial-iqtisadi proseslərin dövlət idarəetməsi. Sosial sahələrdə dövlət idarəetməsinin əsas istiqamətləri. Sosial təminatda vahid dövlət siyasəti. Vətəndaş cəmiyyətinin dövlətlə qarşılıqlı münasibətlərindəki əsas məqamlar.

1. Dövlət idarəçilik nəzəriyyəsi. Dərslik. "Elm və təhsil". Bakı, 2010
2. İdarəetmənin əsasları. "Nurlar", Bakı 2009
3. Mahmudov M., Şabanov Z., Ələkbərov F. İdarəetmə nəzəriyyəsi. Dərslik. Elm və təhsil Bakı, 2012
4. Rəhimli R. Azərbaycan Respublikasının idarəetmə sistemində yerli özünüidarələr. Elm. Bakı, 2009
5. Dəmirov M.E., Azərbaycan Demokratik Respublikasının ali dövlət hakimiyyəti orqanları: təşkili və fəaliyyətinin hüquqi əsasları, Bakı, 1996
6. Dəmirli M.Ə. Şərqi Çağdaşlıq Möcüzəsi. Azərbaycan Cümhuriyyəti: Hüquq və Demokratiya, 1918-1920. Hüquq Yayın Evi. Bakı, 2018
7. Shafritz and Hyde, Classics of Public Administration , Wadsworth, 1992.

8. Shafritz, J. *Introducing Public Administration*, Pearson, 2005.
9. Wilson, W. "The Study of Public Administration", in Shafritz and Hyde, *Classics of Public Administration* pp. 12-24
10. White, L. "Introduction to the Study of Public Administration", in Shafritz and Hyde, *Classics of Public Administration* pp. 57-65.
11. Wamsley G. (et.al) *Refounding Public Administration*, Sage, 1990.
12. Атаманчук Г.В. Теория государственного управления: курс лекций. – М.: Омега-Л, 2006 -584 с. (Университетский учебник).
13. Василенко И.А. Административно-государственное управление в странах запада: США, Великобритания, Франция, Германия.— М.: Дашков и К, 2002.— 213 с.

Mövzu 4. Dövlət qulluğu və kadr siyasəti

Dövlət qulluğunun ümumi prinsipləri, funksiyaları, rejimləri və sistemləri. Dövlət qulluğunun hüquqi tənzimlənməsi, kadr siyasətinin mahiyyəti, əsas prinsipləri, strukturu, tipləri və növləri, kadr siyasətinin əsas istiqamətləri və icra mexanizmləri. Dövlət qulluğunda yeni meyillər. Dövlət qulluğunda qiymətləndirmə və irəliləmə. Azərbaycanda dövlət qulluğunun tarixi və müasir vəziyyəti.

1. Ələkbərov U. İnsan inkişafının əsasları, Bakı, 2016
2. Əli Rzayev. Dövlət Qulluğu: nəzəriyyə və təcrübə, Bakı, 2005
3. Hüseynova N., Dövlət Qulluğu və İdarəetmə , Bakı, 2017
4. Rehimli R. Azərbaycan devlet personel yönetimi. Anadolu Universiteti, Türkiye-Eskişehir, 2016
5. R.Rəhimli. Dövlət qulluqçularının fəaliyyət səmərəliyinin qiymətləndirilməsi. Azərbaycan Fəlsəfə və Sosial-Siyasi Elmlər Assosiasiyasının (AFSEA) Fəlsəfə və sosial-siyasi elmlər elmi-nəzəri jurnalı, Bakı: Elm və təhsil, 2012, № 1(33)s.99-12
6. İsgəndərov R. Heyətin İdarə Edilməsi, Bakı, 2003
7. İsmayılov S. Azərbaycanda Dövlət Qulluğu ənənələri və onun müasir durumu, Bakı, 2004
8. İsmayılov S. Azərbaycanda Dövlət Qulluğu və yeni əsrin tələbləri, Bakı, 2004
9. İsmayılov S. Azərbaycanda dövlət qulluğunun və idarəetmə sisteminin keçmişi, bu günü və perspektivləri. Oğuz Eli. Bakı, 2013
10. Quliyev T.Ə. İnsan resurslarının idarə edilməsi (insan naminə). "Nağıl evi". Bakı, 2013
11. TACIS, Azərbaycanda Dövlət Qulluğunda Kadrların İdarə olunması İxtisasının Yaradılması, Cild I, Bakı, 2004
12. TACİS, Dövlət Qulluğu Sahəsində İslahatlar, Bakı, 2003
13. Ueyn F. Kassio. İnsan resurslarının idarə edilməsi. Məhsuldarlıq, iş həyatının keyfiyyəti, mənfəət. TEAS Press Nəşriyyat evi, 2020
14. Yang Ronald və Şabanov Ramazan. Azərbaycanda Müasir Dövlət Qulluğu Modeli Axtarışı, Bakı, 2005
15. Yang Ronald, Gilmor Alan və Quliyeva Gülzar. Azərbaycanda Kadrların İdarə Edilməsində Müasir Yanaşma, Bakı, 2005
16. Şükrü Özen, Bürokratik Kültür 1, Ankara, 1996

17. Tortop, Nuri, Personel Yönetimi, Ankara, 1999
18. Габибова З. Человеческий потенциал: от идеологии роста к идеологии развития. «Наука», Москва, 2018
19. Граждан В.Д. Государственная гражданская служба: учебник. —М.: Изд-во Юрайт, 2011. — 620 с.
20. Демин А.А. Государственная слежба. М.: ООО “Книгодел”, 2013, - 184 с.
21. Касаткина Н. М. Государственная служба в зарубежных странах.— М.: Аспект Пресс, Т. 11. 2015.— 256 с.
22. Лидия Вечер, Государственная кадровая политика и государственная служба, «Издательство “Вышэйшая школа”», Минск 2013
23. Мельников В.П. Государственная служба в России: исторический опыт: Уч. пос. — М.: Изд-во РАГС, 2005. — 448с.
24. Новокрещёнов, А. В. Государственная кадровая политика : учеб. пособие — Новосибирск: Изд-во СИУ,2015. — 390с.
25. Оболонский А.В. Государственная служба Российской Федерации. —М.: 2004. — С. 69-70.
26. Сулемов, В. А. Государственная кадровая политика в современной России: теория, история, новые реалии / В. А. Сулемов. — 2-е изд. — М.: Изд-во РАГС, 2006. — 344 с.
27. Турчинов А. И. Государственная кадровая политика как фактор динамичного развития России в условиях глобализации // Государственное и муниципальное управление. —М.: РАНХиГС, 2014.— 226 с
28. Хохлов, А. А. Государственная кадровая политика и механизмы ее реализации в органах власти : курс лекций / А. А. Хохлов. – Орел: Изд-во ОРАГС, 2010. — 286 с
29. Черепанов В.В. Основы государственной службы и кадровой политики: учебник для студентов / - 2-е изд., перераб. И доп. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2016. - 679 с.
30. Щукина Т.В. Кадровая политика гражданской службы субъектов, концептуальные подходы и регулирование : монография / Т.В. Щукина. – Воронеж: ИПЦ «Научная книга», 2001. — 650 с.
31. Denhardt, R. New Public Service, Sharpe, 2003.
32. Douglas F Morgan (Author), Richard T Green (Author), Craig W Shinn (Author), Robert K Robinson (Author) Foundations of Public Service 2nd Edition, 2015
33. Janet V. Denhardt (Author), Robert B. Denhardt The New Public Service: Serving, Not Steering 4th Edition, 2015

Mövzu 5. Yeni dövlət idarəçiliyi (New Public Management)

NPM xüsusiyyətləri (Məhsuldarlıq, Marketizasiya, Xidmət yönümlülük, Desentralizasiya, Siyasət (policy) yönümlülük, Nəticələrə görə hesabatlılıq). Menecment strukturlarının derequlyasiyası. Yeni dövlət idarəçiliyinin baza prinsipləri. İdarəçilik və menecment arasında fərqlər. NPM məqsədləri və reallaşdırılması. NPM Boyuk Britaniya və ABŞ nümunələri. Milli Performans İcmalı. Ənənəvi idarəçilik sisteminin modifikasiyası, yeni dövlət idarəçiliyinin orientasiyaları.

1. Dövlət idarəçilik nəzəriyyəsi. Dərslik. "Elm və təhsil". Bakı, 2010
2. Mahmudov M., Şabanov Z., Ələkbərov F. İdarəetmə nəzəriyyəsi. Dərslik. Elm və təhsil Bakı, 2012
3. Ueyn F. Kassio. İnsan resurslarının idarə edilməsi. Məhsuldarlıq, iş həyatının keyfiyyəti, mənfəət. TEAS Press Nəşriyyat evi, 2020
4. Yang Ronald və Şabanov Ramazan. Azərbaycanca Müasir Dövlət Qulluğu Modeli Axtarışı, Bakı, 2005
5. Yang Ronald, Gilmor Alan və Quliyeva Gülzar. Azərbaycanda Kadrların İdarə Edilməsində Müasir Yanaşma, Bakı, 2005
6. Box, R. C., Critical Social Theory in Public Administration, Sharpe, 2005
7. Frederickson, George, "Minnowbrook 2: Changing Epochs of Public Administration" PAR, March/April 1989
8. Frederickson, George, New Public Administration, U. Alabama Press, 1980.
9. Fox C. Miller T. Postmodern Public Administration, Sage, 1995.
10. Henry N. Public Administration and Public affairs, Pearson 2004
11. Kass H. (ed) Images and Identities in Public Administration, Sage, 1980.
12. Kooiman, J. Governing as Governance, Sage, 2003
13. Marini, F. "Public Administration", in Ott. S., Russell. E. (eds), Introduction to Public Administration, Longman, 2001.pp. 7-14.

Mövzu 6. Dövlət idarəçiliyi və siyasət

Dövlətin daxili funksiyaları. İqtisadi, sosial, ekoloji və hüquq qaydalarının mühafizəsi. Dövlətin həyata keçirdiyi iqtisadi siyasət. Dövlət siyasətinin hazırlanmasında idarəçilik fəaliyyətinin növləri. Dövlət siyasətinin başlıca məqsədləri. Dövlət siyasətinin formalaşma və reallaşdırılmasının mərhələləri. Dövlət siyasətinin reallaşdırılmasının mexanizmləri və elementləri. Siyasətin reallaşması prosesində dövlət hakimiyyəti orqanlarının rolu.

1. Dövlət idarəçilik nəzəriyyəsi. Dərslik. "Elm və təhsil". Bakı, 2010
2. Mahmudov M., Şabanov Z., Ələkbərov F. İdarəetmə nəzəriyyəsi. Dərslik. Elm və təhsil Bakı, 2012
3. Rehimli R. Çağdaş Siyasal Sistemlər (XIX Fəsil - Azərbaycan Respublikası). Erekl Matbaacılık Yayınları. Türkiyə-Ankara, 2015
4. Bilal Eryilmaz, Bürokrasi ve Siyaset, İstanbul, 2004
5. Bilal Eryilmaz, Bürokrasi, İzmir, 1993
6. Şükrü Özen, Bürokratik Kültür 1, Ankara, 1996
7. Tortop, Nuri, Personel Yönetimi, Ankara, 1999
8. James Q. Wilson, Bürokrasi, (Tər. Selçuk Yalçındağ və başqaları), Ankara, 1996
9. Nermin Abadan, Bürokrasi, AÜSBF Yayınları, Ankara, 1959
10. Max Weber, Bürokrasi ve Otorite, (Çev., Bahadır H. Akın), Ankara, 2005
11. Max Weber, Sosyoloji Yazıları, (Çev., Taha Parla), İstanbul, 2002
12. Mises Ludwig Von, Bürokrasi, (Çev., Feridun Ergin) İstanbul, 1947

13. Mouzelis N.P., Örgüt ve Bürokrasi, (Çev., Bahadır H. Akın) Konya, 2003
14. Jeffrey A. Rose (Author), Donald C. Lacher (Author) Managing Public Safety Technology: Deploying Systems in Police, Courts, Corrections, and Fire Organizations 1st Edition
15. Goodnow, Frank “Politics and Administration”, in Shafritz and Hyde, Classics of Public Administration pp. 25-28.

Mövzu 7. Dövlət idarəçiliyində strategiya

Strategiya və taktika anlayışları. Plan anlayışı. Klassik və strateji planlaşdırma. Dövlət planı, proqramı və onların idarə olunması qaydaları. Strategiyani formalaşdırma qaydaları. SWOT analizi. Dövlət idarəçiliyində strateji planlaşdırma. Strateji planın mütəmadi yeniləşdirilməsi qaydası. Dövlət idarəçiliyində strateji planlaşdırma sistemi. Öz xidməti layihəsini hazırlamaq, strateji performans, alətlər və ölçülər.

1. Quliyev T.A. İnsan resurslarının idarəedilməsi, Bakı, 2013
2. Dövlət idarəçilik nəzəriyyəsi. Dərslik. “Elm və təhsil”. Bakı, 2010
3. Mahmudov M., Şabanov Z., Ələkbərov F. İdarəetmə nəzəriyyəsi. Dərslik. Elm və təhsil Bakı, 2012
4. Yang Ronald ve Azadov Eldar. Dövlət idarəetməsində islahatlar: Naliyyətlər, Problemlər, Perspektivlər, Bakı, 2005
5. Ələkbərov U., Rəhimli R., Həbibova Z., Həsənov M. İnsan potensialına əsaslanan sosial müəssisələr Azərbaycanda davamlı innovativ inkişaf texnologiyası kimi. Elmin İnkişafı Fondu. Bakı, 2018
6. Babayev İ.A. Layihələrin idarə edilməsi. “Zərdabi Nəşr” MMC. Bakı, 2020
7. Alekberov U. Sürdürülebilir İnsani Gelişim ve Ekoloji Sivilizasyonun Esasları, Anadolu Universitesi, Eskişehir (2014)
8. Həbibova Z., Abdullayeva M. Dəyişikliklərin idarə olunması (Sxemlərlə izah). Dərslik. “Təhsil”. Bakı, 2018
9. www.president.az
10. www.meclis.gov.az
11. www.cabmin.gov.az
12. www.asan.gov.az

Mövzu 8. Yaxşı idarəçilik (Good Governance): başlıca prinsipləri, beynəlxalq təcrübə, ölkəmizdə görülmüş işlər və qarşıda duran vəzifələr

Yaxşı idarəçilik (Good governance) bu cəmiyyətin və onun ayrı-ayrı kateqoriyalarının səmərəli qərarqəbuletmə yolu ilə idarə olunmasıdır. Vətəndaşların qərar qəbulu prosesində iştirakını artıran mexanizmlərin

formalaşdırılması. Yaxşı idarəçiliyin əsas prinsipləri (Qanun alılıy, hesabatlılıq, şəffaflıq, çeviklik, səmərəlilik, obyektivlik). Yaxşı idarəçilik sahəsində inkişaf etmiş dövlətlərin təcrübəsi. Azərbaycan hökumətinin BMT-nin Minilliyin İnkişaf Məqsədlərində (MİM) yaxşı idarəçilik öhdəliyi, Azərbaycanın bir sıra mühüm sənədlərində yaxşı idarəçiliyin tətbiqi istiqamətindəki fəaliyyəti (Yoxsulluğun azaldılması və Davamlı İnkişaf Strategiyası, Elektron Azərbaycan Dövlət Proqramı, 1998-ci ilin 29 dekabr tarixində “Dövlət idarəetmə sistemində islahatlar haqqında” AR Prezidentinin fərmanı, Şəffaflığın artırılması və korrupsiyaya qarşı mübarizə üzrə milli strategiya, strategiya çərçivəsində qarşıya qoyulan məqsədlər, görülən işlər, nəticələri və s. "Milli iqtisadiyyat və iqtisadiyyatın əsas sektorları üzrə strateji yol xəritəsi"ndə nəzərdə tutulmuş kompleks tədbirlər sırasında yaxşı idarəçiliyin tətbiqi məsələlərinə yer verilmişdir)

1. Babayev İ.A. Layihələrin idarə edilməsi. “Zərdabi Nəşr” MMC. Bakı, 2020
2. Yang Ronald ve Azadov Eldar. Dövlət idarəetməsində islahatlar: Naliyyətlər, Problemlər, Perspektivlər, Bakı, 2005
3. Quliyev T.Ə. İnsan resurslarının idarə edilməsi (insan naminə). Bakı, 2013
4. Ueyn F. Kassio. İnsan resurslarının idarə edilməsi. Məhsuldarlıq, iş həyatının keyfiyyəti, mənfəət. TEAS Press Nəşriyyat evi, 2020
5. Dövlət idarəçilik nəzəriyyəsi. Dərslik. “Elm və təhsil”. Bakı, 2010
6. Mahmudov M., Şabanov Z., Ələkbərov F. İdarəetmə nəzəriyyəsi. Dərslik. Elm və təhsil Bakı, 2012
7. Ələkbərov U., Rəhimli R., Həbibova Z., Həsənov M. İnsan potensialına əsaslanan sosial müəssisələr Azərbaycanda davamlı innovativ inkişaf texnologiyası kimi. Elmin İnkişafı Fondu. Bakı, 2018
8. Alakberov, U. Effective Management of Resources to Support Sustainable Development and Move towards Ecological Civilization: Experience of the Republic of Azerbaijan, Journal of Human Resource and Sustainability Studies Vol.2 No.3(2014),
9. Stephen P. Osborne (Author), Louise Brown (Author) Handbook of Innovation in Public Services (Elgar Original Reference), 2014
10. www.president.az
11. www.meclis.gov.az
12. www.cabmin.gov.az
13. www.asan.gov.az

Mövzu 9. Dövlət idarəçiliyi sistemində mərkəzi-yerli idarəetmə orqanları münasibətləri

Praktikada mərkəzi və yerli idarəetmə arasında vəzifələrin bölüşdürülməsinin üç mühüm prinsipi. Ümumi, xüsusi və qarışıq səlahiyyət prinsipləri. Mərkəzi - yerli idarəetmə münasibətlərinin modelləşdirilməsi. 1) agentlik-təmsilçilik (agency), 2) tərəfdaşlıq (partnership), 3) vəkalət (stewardship) və 4) balans, güc-bağlılıq ya da qarşılıqlı vasitələr (power - dependence) nəzəriyyələri.

1. Nuriyev Ə. Ölkənin regional strukturunun formalaşması və təkmilləşməsi problemləri (Tarix və müasirlik) Bakı: Savad, 2021, -376 səh.
2. Səlimzadə M.İ., Məmmədov O.C., Xəlilov Q.R., Bələdiyyələrin statusu: hüquq və vəzifələri ."Zərdabi LTD" MMC.-Bakı, 2015.-180 səh.
3. Davamlı inkişaf naminə kadr potensialının təkmilləşdirilməsi: Azərbaycan modeli. Bakı: Azərbaycan Respublikasının Prezidenti yanında Elmin İnkişafı Fondu, 2018. -252 səh.
4. Rəhimli R. Azərbaycan Respublikasının idarəetmə sistemində yerli özünüidarələr. Elm. Bakı, 2009
5. Həsənov M. Kamu Yönetiminin Değişimi ve Azerbaycan Yerel Yönetimler Sistemi Üzerindeki Etkisi [Year 2019, Volume 2 , Issue 1](#), Pages 111 - 133
6. Yusifov S., Bağırzadə M. Türkiyənin yerli özünüidarəetmə təcrübəsi. "Ləman Nəşriyyat Poliqrafiya" MMC, Bakı-2018, 176 səh.
7. Həsənov E. Elektron hökumətin konseptual əsasları. Dərs vəsaiti. Bakı, "Avropa" nəşriyyəti, 2019, 248 səh.
8. Dövlət və bələdiyyə idarəçiliyi, (elmi redaktor K.Şahbazov) Dərslik, Bakı, 2011.
9. Eyyüp Zengin Yerel Yönetimlerde Özelleştirme. Mimoza Yayınları. Konya. 1999,- 252 səh.
10. Г.А.Хмелева, В.К.Семёнычев. Региональное управление и территориальное планирование. Учебное пособие. –М.:ИНФРА-М, 2017.- 224 с.
11. 41.Фоканова Л.К. Развитие кадрового потенциала сферы предоставления населению государственных и муниципальных услуг. <http://koet.syktsu.ru/vestnik/2012/2012-1/13/13.html>
12. Трутнев Д.Р., Чугунов А.В. Подходы к повышению эффективности подготовки государственных и муниципальных служащих для реализации задач создания электронного правительства // Интернет и современное общество: Труды Всероссийской объединенной конференции. Санкт-Петербург, 19–22 октября 2010 г, СПб., 2010, с.242–247.
13. Зотов В.Б. Территориальное управление, Москва, «Восток», 1998

Mövzu 10. Dövlət idarəçiliyinə qloballaşmanın təsiri

Qloballaşmanın qısa tarixçəsi, qloballaşmaya təsir edən faktorlar. Qloballaşma çoxölçülü anlayış kimi. Qloballaşmanın iqtisadi, siyasi, texnoloji-kommunikativ, ekoloji-demoqrafik, mədəni aspektləri. Qloballaşmada iqtisadi və milli-siyasi amillərin vəhdəti. Qloballaşma prosesinin dövlət süverenliyinə təsiri, dövlət idarəçiliyində qlobal meyllər, qlobal idarəçilik, yenidən konfigurasiya siyasətləri, qloballaşan dünyada Azərbaycan iqtisadiyyatı və siyasəti. Qlobal maliyyə-iqtisadi böhranı nəticəsində dünyanın aparıcı ölkələrində baş vermiş kəskin ressesiyaya ilə müqayisədə Azərbaycanda makroiqtisadi sabitlik, iqtisadi artım, yoxsulluq səviyyəsinin azalması və əhalinin maddi rifah halının yüksəlməsi. Qloballaşmanın dövlət idarəçiliyinə təsiri. Özəl sektor-dövlət sektoru sferalarının konfigurasiyasında qloballaşan Korporativ sektorun xeyrinə mühüm dəyişikliklərin baş verməsi. Dövlət idarəçiliyinin xarakterində və fəaliyyətində dəyişikliklərin baş verməsi.

1. Ueyn F. Kassio. İnsan resurslarının idarə edilməsi. Məhsuldarlıq, iş həyatının keyfiyyəti, mənfəət. TEAS Press Nəşriyyat evi, Bakı 2020
2. Qruber C. Dövlət maliyyəsi və dövlət siyasəti. TEAS Press Nəşriyyat evi, Bakı 2021
3. Dövlət idarəçilik nəzəriyyəsi. Dərslik. "Elm və təhsil". Bakı, 2010
4. Yang Ronald və Azadov Eldar. Dövlət idarəetməsində islahatlar: Naliyyətlər, Problemlər, Perspektivlər, Bakı, 2005
5. Барлыбаев Ч.А. Общая теория глобализации и устойчивого развития. – М., 2003.
6. Бауман З. Глобализация. Последствия для человека и общества. – М.: Весь Мир, 2004.
7. Горин Н. Глобализация и локальные цивилизации // Власть. – 2000. – № 1. – С. 28–33.
8. Дахин В.Н. Глобализация – взгляд историка // Свободная мысль – XX. – 2001. – № 5(1507). – С. 26–33.
9. Делягин М.Г. Мировой кризис: Общая теория глобализации. – М.: 81 ИНФРА-М, 2003.
10. Деррида Ж. Глобализация, мир и космополитизм // Космополис. – 2004. – № 2 (8). – С. 125–140.
11. Иноземцев В.Л. Современное постиндустриальное общество: природа, противоречия, перспективы. – М.: Логос, 2000.
12. Кагарлицкий Б.Ю. Глобализация и новые социальные движения // Дилеммы глобализации. Социумы и цивилизации: иллюзии и риски. – М.: ИСП РАН, 2002.
13. Burbach R., Nunez O. Globalization and its Discontents. – London: Pluto Press, 1997.

14. Clark I. Globalization and International Relations Theory. – Oxford: Oxford University Press, 1999.
15. Elazar D. Constitutionalizing Globalization. – Boston: Rowman and Littlefield, 1998. 82
16. Elmandrjra M. The Need for the Deglobalization of Globalization. Politics at the Edge. – London: MacMillan, 2000.

Mövzu 11. Etik Dövlət İdarəçiliyi

Dövlət qulluğunda başlıca etik prinsiplər, dövlət qulluqçularının davranış kodekslərinin məzmunu, formaları, dövlət kodekslərinin yaradılmasının Avropa və Amerika modeli. Etik Dövlət İdarəçiliyi (Ethical Public Administration)

1. Uyğun gəlməyə söykənən etik idarəetmə (compliance based ethics management) ənənəvi dövlət idarəçiliyi modeli. 2. Dürüslüyə söykənən etik idarəetmə (integrity based ethics management yeni dövlət idarəçiliyi modeli). Dövlət idarəçiliyinin etik dəyərləri. Etik Dövlət İdarəçiliyinin əsas prinsipləri. Dünya təcrübəsində dövlət idarəçiliyində etikanın idarə olunması sistemi.

1. Rəhimli Rəcəb. Dövlət qulluğunda etika və onun əsas komponentləri. /Dövlət idarəçiliyi: nəzəriyyə və təcrübə jurn. N 4 (64) 2018. S. 225-236
2. Səfərəliyeva Rəna. İşgüzar etika.- B.: Yeni Nəsil, 2004.- 172 s.
3. Андрианов В.Д. Бюрократия, коррупция и эффективность государственного управления: история и современность.- М.: Волтерс Клувер, 2009.-248 с.
4. Зарайченко В.Е. Этикет государственного служащего: учебное пособие/ Изд. 4-е, перераб. И доп. – Ростов н/Д: Феникс, 2013. – 445 с.
5. Костенников М.В., Куракин А.В. Административный запрет как средство противодействия коррупции в системе государственной службы: учеб. Пособие для студентов вузов, обучающихся по специальности «Юриспруденция» / М.: ЮНИТИ-ДАНА: Закон и право, 2014. -127 с.
6. Г.Таранова. Этика делового общения. М.,2002.
7. Жирков Р.П. Этика государственной службы и государственного служащего. Изд. «Интермедия» 2012, -162 с.
8. А.В.Разин. Этика. Учебник.[Электронный ресурс] М. 2016, -416 с.
9. И.П. Кошечая, А.А.Канке. Профессиональная этика и психология делового общения. Учебное пособие [Электронный ресурс]. 2013, -304 с.
10. Джон Честер. Деловой этикет М., 2003.
11. Aric W. DUTELLE, M.F.S. Ethics for the public service professional/ CRC Press/-198 p.
12. Donald C. Menzel. Ethics moments in government. Cases and controversies. American Society of Public Administration.CRC Press.-269 p.
13. Mafunisa M.J., Public Service Ethics, Juta and Company Ltd, 2000

Mövzu 12. Dövlət orqanlarında elektron xidmətlərin təşkili

E-hökumət və müasir cəmiyyətdə onun rolu. Dövlət idarəçiliyinin cəmiyyət tərəfindən qiymətləndirilməsi və dövlət-vətəndaş münasibətləri, idarəetmənin xalq tərəfindən görüntüsü. Görüntünün formal və informal xarakteri. Elektron hökumətin tətbiqi dövlət idarəçiliyində şəffaflığın artırılması vasitəsi kimi. Məmur-vətəndaş əlaqələrinin minimuma endirilməsi. Dövlət xidmətlərində yeni nəsil yanaşmaların tətbiqi. ASAN xidmət (Azərbaycan Respublikasının Prezidenti Yanında Vətəndaşlara Xidmət və Sosial İnnovasiyalar Agentliyi) modeli.

1. Həsənov E., Elektron hökumətin konseptual əsasları. Dərs vəsaiti. Bakı, “Avropa” nəşriyyatı, 2019, 248 səh.
2. Hikmət Baba oğlu Məmmədov “İfoimperializm və media” Bakı, “MSA”,2013, 192.
3. Rəhimli R. “Dövlət İdarəçiliyinin rəqəmsal gələcəyi: dünya trendləri və müasir dövlət qulluğu” Dövlət İdarəçiliyi: Nəzəriyyə və Təcrübə Elmi-nəzəri jurnalı, № 2 (70), Təhsil Nəşriyyatı, Bakı-2020, s.173-186
4. Həsənov M. Azərbaycanda Dövlət İdarəçiliyi Sahəsində İnnovativ İslahatlar Və Rəqəmsallaşma (Digitallaşma)11.01. 2021 <https://kafkassam.com/>
5. Həbibova Z., Abdullayeva M. Dəyişikliklərin idarə olunması və dövlət idarəçiliyi. Bakı “Təhsil”, 2018, 232 əh.
6. Seyidov U. Rəqəmsal texnologiyalar dövründə Azərbaycanın yumşaq gücü və ictimai diplomatiyası. Jeko Print. 2019
7. Бачило И. Л. Электронное правительство и инновации в области государственных функций и государственных услуг // Электронная Россия: проблемы и суждения. 2019. № 1. С. 104– 109.
8. Ирхин Ю. В. Электронное правительство и общество: Мировые реалии и Россия // Социологические исследования. 2020. № 1. С. 73–82.
9. Франгулова Е. В. Сущность концепции «Электронное правительство» и мировой опыт ее реализации // Вестник Астраханского государственного технического университета. 2016. № 2. С. 149–153.
10. Сидорова А. А. Электронное правительство: учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры. М.: Юрайт, 2019.
11. Храпцовская Н. А. Законодательство США об электронном правительстве: от правительства, «которое работает лучше», через «электронное правительство» к «открытому правительству» // Информационные технологии: Инновации в государственном управлении : сб. науч. трудов / отв. ред. Е.В Алферова, И. Л. Бачило. М. : ИНИОН РАН, 2010. С. 142–151.
12. Stephen P. Osborne (Author), Louise Brown (Author) Handbook of Innovation in Public Services (Elgar Original Reference), 2014

**Mövzu 13. Azərbaycanda müasir dövlət idarəçilik sisteminin
formalaşması. Dövlət idarəçiliyi nəzəriyyəsi və təcrübəsinin
zənginləşdirilməsinə Heydər Əliyevin töhfəsi**

Müstəqil Azərbaycan dövlətinin qurucusu kimi Heydər Əliyevin milli ideologiyası və müstəqillik, azərbaycançılıq, dövlətçilik və s. Azərbaycanda mövcud hakimiyyət qurumlarının formalaşması. 1995-ci il konstitusiyası, bəyan edilən niyyətlər, demokratik, hüquqi, dünyəvi dövlət. Konstitusiyanın 55-ci maddəsi (dövlətin idarə olunmasında iştirak etmək hüququ), AR vətəndaşlarının dövlət idarəetməsində iştirakı. “Dövlət qulluğu haqqında” AR Qanunu. Azərbaycan Respublikasının Konstitusiyası və müasir dövlət idarəçiliyi. Azərbaycan Respublikasının Konstitusiyası dövlət qulluğu sisteminin hüquqi özülü kimi. Ümummilli lider Heydər Əliyevin “Hüquqi islahatlar komissiyasının yaradılması haqqında” Sərəncamı və 1998-ci ilin 29 dekabr tarixində “Dövlət idarəetmə sistemində islahatlar haqqında” AR Prezidentinin fərmanı. Prezident İlham Əliyevin dövlət idarəçiliyinin təkmilləşdirilməsi istiqamətindəki fəaliyyəti. 2003-cü ildən başlayan, xüsusilə dövlət idarəçiliyində səmərəliliyin artırılmasına xidmət edən islahatlar. Korrupsiya ilə mübarizə, dövlət idarəçiliyində səmərə və effektivliyin artırılması, özəlləşdirmənin dərinləşdirilməsi, e-dövlət fəaliyyətləri, xidmətlərdə xalqa yaxınlıq, sahəvi və regional inkişaf proqramları və dövlət investisiyalarının artırılması. Regionların sosial-iqtisadi inkişaf proqramı, e-Azərbaycan (2005-2008) proqramı, Korrupsiya ilə mübarizə proqramı (2004-2006), yoxsulluğun azaldılması və davamlı iqtisadi inkişaf dövlət proqramı (2006-2015), "Milli iqtisadiyyat və iqtisadiyyatın əsas sektorları üzrə strateji yol xəritəsi" və yaxşı idarəçiliyin tətbiqi məsələləri. Azərbaycanda dövlət idarəçiliyi sistemində səmərəliliyin yüksəldilməsi, davamlı inkişaf üçün şəraitin, sosial vəziyyətin yaxşılaşdırılması və yoxsulluğun azaldılması, demokratik institutların hərtərəfli inkişaf tədbirləri.

1. Quluzadə M. Azərbaycanın dövlətçilik tarixi. Bakı 2016
2. Əkbərov R. Azərbaycanın dövlət və hüquq tarixi. Bakı, 2009

3. İsmayılov S. Azərbaycanca Dövlət Qulluğu ənənələri və onun müasir durumu, Bakı, 2004
4. İsmayılov S. Azərbaycanca Dövlət Qulluğu və yeni əsrin tələbləri, Bakı, 2004
5. İsmayılov S. Azərbaycanca dövlət qulluğunun və idarəetmə sisteminin keçmişi, bu günü və perspektivləri. Oğuz Eli. Bakı, 2013
6. Dəmirov M.E., Azərbaycan Demokratik Respublikasının ali dövlət hakimiyyəti orqanları: təşkili və fəaliyyətinin hüquqi əsasları, Bakı, 1996
7. Dəmirli M.Ə. Şərqi Çağdaşlıq Möcüzəsi. Azərbaycan Cümhuriyyəti: Hüquq və Demokratiya, 1918-1920. Hüquq Yayın Evi. Bakı, 2018
8. Dövlət idarəçilik nəzəriyyəsi. Dərslik. "Elm və təhsil". Bakı, 2010
9. Rehimli R. Azərbaycan devlet personel yönetimi. Anadolu Universiteti, Türkiye-Eskişehir, 2016
10. Yang Ronald ve Azadov Eldar. Dövlət idarəetməsində islahatlar: Naliyyətlər, Problemlər, Perspektivlər, Bakı, 2005
11. Yanq R. Şabanov R. Azərbaycanca müasir dövlət qulluğu modeli axtarışı. Bakı.
12. R.A.Səfərov, Dövlət Qulluğu (Dərs vəsaiti), Bakı 2014
13. K.A.Şahbazov, H.S.Həsənov, M.H.Məmmədov, Menecment (dərslik) – Bakı 2006
14. Государство и право. Бельский К.С. К вопросу о предмете административного права, 1997, №11
9. Denhardt J.V., Denhardt R.B., The New Public Service: Serving, Not Steering, 2015
10. Martin Stanley, How To Be A Civil Servant, 2016
11. Атаманчук Г.В. Сущность государственной службы. Изд. второе, дополненное. М.: РАГС, 2008
12. Советское административное право: учебник, М., Юрид.лит. 1990
13. www.president.az
14. www.meclis.gov.az
15. www.cabmin.gov.az
16. www.asan.gov.az

Mövzu 14. Dövlət idarəçiliyində nəzarət sisteminin təşkili

Nəzarət anlayışı, mərhələləri, məqsədləri, metodları və əhatə sferası. Dövlət idarəçiliyində müasir nəzarət mexanizmləri. Dövlət idarəçiliyində konstitusiyaya nəzarətinin mahiyyəti və məzmunu, inzibati məhkəmə nəzarətinin mahiyyəti və səmərəli dövlət qulluğunda rolu. Dövlət idarəçiliyində nəzarət mexanizmləri:

1) Siyasi nəzarət (Parlament, ombudsman və s.) 2) inzibati nəzarət, 3) Hüquqi nəzarət (məhkəmələr) və 4) İctimai nəzarət (QHT, KİV, təzyiqlər və s.)

1. Dövlət idarəçilik nəzəriyyəsi. Dərslik. "Elm və təhsil". Bakı, 2010
2. Abdinoğlu.H - Yönetişim ilkelerinin uygulanmasında kamu denetçiliği (ombudsmanlık) kurumu ve avrupa birliği sürecinde türkiye açısından önemi, İstanbul Ticaret Üniversitesi Sosyal Bilimler Dergisi, Bahar 2007.

3. Rehimli R. Azərbaycan devlet personel yönetimi. Anadolu Universiteti, Türkiye-Eskişehir, 2016
4. Hacıyev.Ş.H - Dövlət və bələdiyyə idarəçiliyi (Dərslik), Bakı – 2011
5. Həsənov M. Postmodernizm Anlayışı Çərçivəsində Dövlət Qulluğunda Nəzarət Sistemi, Sivilizasiya jurnalı , Bakı Avrasiya Universiteti cild 7№1 2018(37)bakı- 2018
6. Yılmaz, Bekir Mustafa - Kamu Alımlarında İdari Denetim, Yetkin yayınları, Ankara-2007.
7. B. Erdal, İşletmelerde Kontrol, Bizim Büro Basımevi, Ankara, 2015.
8. Dian Marie Hosking, H. Peter Dachler, Kenneth J. Gergen, Management and Organization: Relational Alternatives to Individualism, 2013, London.
9. Lydia Kang, Control, London, 2013
11. S.Quin, M.Shuta, Stability and Control , New York, 2005
12. N.Dosmar, Administrative controls, Behavioral science, January, 2008.
13. Rodger Benefiel, Positive Administrative Control: A Construct for Assessing Managerial Influences On Rates of Misconduct in Prison, April 2015.
14. B.M.Marume, R. R. Jubenkanda, C. W. Namusi, Administrative Control and Evaluation, International Journal of Science and Research (IJSR), 1074-1083, 2007

“Dövlət idarəçiliyi” ixtisas fənni üzrə fəlsəfə doktoru imtahanının sualları

1. Dövlət idarəçiliyi nəzəriyyəsinin tarixi inkişafı
2. Dövlət idarəçiliyinin əsas funksiyaları
3. Dövlət idarəçiliyinin təşkilatı strukturu
4. Dövlət idarəçiliyi nəzəriyyəsinin başlıca inkişaf mərhələləri
5. Dövlət ictimai proseslərin idarəetmə subyektı kimi
6. Dövlət idarəçiliyinin inkişafını və yeni konsepsiyaların meydana gəlməsini şərtləndirən amillər
7. Bürokratiya konsepsiyasının müasir dövlət idarəçiliyi müstəvisində təhlili
8. Bürokratiya (konsepsiya) və bürokratizm (problem)
9. Dövlət idarəçiliyi, demokratiya və hüququn üstünlüyü
10. Dövlət idarəçiliyində neoklassik nəzəriyyələr
11. Dövlət idarəçiliyində modern nəzəriyyələr
12. Dövlət idarəçiliyində postmodern nəzəriyyələr
13. Dövlət idarəçiliyi və təşkilat nəzəriyyələri
14. Dövlət idarəçiliyində bürokratiya nəzəriyyələri
15. Dövlət idarəçiliyində təşkilat anlayışı, nəzəri yanaşmalar
16. Klassik və neoklassik təşkilat nəzəriyyələrinin əsas və fərqli cəhətləri
17. Dövlətin tarixi tipləri və formaları
18. Dövlət idarəçiliyində sistemli yanaşma
19. Hakimiyyətin formaları
20. Dövlət idarəçiliyinin təşkilatı strukturu. Dövlət idarəçiliyi və dövlət orqanları
21. Dövlət idarəçiliyi: mahiyyəti, növləri və təsir imkanları
22. Dövlət hakimiyyəti və dövlət idarəçiliyi arasında qarşılıqlı əlaqə
23. Dövlət idarəetmə sistemində dövlətlə cəmiyyətin qarşılıqlı əlaqəsi
24. Dövlət intizamı və onun təmin olunma mexanizmləri
25. Dövlət idarəçiliyinin hüquqi təminatı
26. Dövlət idarəçiliyində institusional nəzəriyyə

27. Dövlət idarəçiliyinin tipləri: minimal və optimal dövlətlər
28. Dövlət idarəçiliyində dövlət qulluğu və kadr siyasətinin rolu
29. Dövlət qulluğu: anlayışı, prinsipləri, funksiyaları
30. Dövlət qulluğuna qəbul
31. Dövlət qulluğunun ümumi prinsipləri
32. Dövlət qulluğunda vəzifələr
33. Dövlət qulluqçularının hüquqları
34. Dövlət xidmətləri, dövlət qulluğu və dövlət vəzifəsi anlayışları
35. Dövlət qulluğunda tərəfsizlik və bərabərlik prinsipi
36. Dövlət qulluğunda konstitusiya və qanunların aliliyi prinsipi
37. Dövlət qulluqçularının xidməti fəaliyyətinin qiymətləndirilməsi
38. Dövlət maraqlarının qorunması dövlət qulluqçularının əsas vəzifəsi kimi
39. Dövlət qulluqçularının məsuliyyəti və dövlətə sadıqlığı
40. Azərbaycan Respublikasının dövlət qulluğu sistemində səriştə (kompetensiya) modelinin tətbiqi yolları
41. “Azərbaycan Respublikasında dövlət qulluğunun inkişafına dair 2019-2025-ci illər üçün strategiya”nın həyata keçirilməsi
42. Yeni Dövlət İdarəçiliyi və Yeni Dövlət xidməti modelləri
43. Dövlət idarəçiliyində müasir idarəetmə prinsipləri
44. Müasir dövrdə dövlət idarəçiliyində islahatların transferi
45. Dövlət idarəçiliyində yeni nəsil yanaşmalar (Government innovation)
46. Dövlət və özəl sektorda idarəçilik (oxşar və fərqli cəhətləri)
47. Dövlət - özəl tərəfdaşlığı
48. İnsan resurslarının idarə edilməsi
49. Dövlət qulluğunda təlim və adaptasiya
50. Karyeranın idarə edilməsi
51. İşçi münasibətlərində ədalətli yanaşma və etika
52. Azərbaycanda dövlət qulluğunun təkamülü
53. Dövlət idarəçiliyində liderlik
54. Layihə anlayışı, layihələrin təsnifatı və növləri
55. Layihələrin idarə edilməsi prosesi
56. Layihələrin idarə edilməsinin əhatə dairəsi
57. Layihələrin idarə edilməsi: sistemli yanaşma və peşəkar idarəetmə
58. Layihələrin idarə edilməsinin struktur modelləri
59. Dövlət idarəçiliyində əks-mərkəzləşmə
60. Dövlət idarəçiliyində hesabatlılıq və şəffaflıq
61. Dövlət idarəçiliyində klassik nəzəriyyələr
62. Vilsonun idarəçilik-siyasət dixotomiyası
63. Dövlət idarəçiliyində strateji planlaşdırma
64. Dövlət idarəçiliyində sistemli yanaşma
65. Dövlətin dəyişən rolu: tənzimləyici və müdaxiləçi dövlət
66. Yaxşı idarəçilik və Yeni Dövlət İdarəçiliyi Nəzəriyyələri
67. Dövlət idarəçiliyi sistemində mərkəzi - yerli idarəetmə münasibətləri: Təmsilçilik - Tərəfdaşlıq Modelləri (Agency-Partnership Models)
68. Mərkəzi və yerli idarəetmə arasında vəzifələrin bölüşdürülməsinin mühüm ümumi prinsipləri
69. Mərkəzi və yerli idarəetmə arasında vəzifələrin bölüşdürülməsinin mühüm xüsusi prinsipləri
70. Mərkəzi və yerli idarəetmə arasında vəzifələrin bölüşdürülməsinin mühüm qarışıq səlahiyyət prinsipləri

71. Qloballaşmanın dövlət idarəçiliyinin xarakterində və fəaliyyətində dəyişikliklərə təsiri
72. Dövlət idarəçiliyinin səmərəliliyinin mahiyyəti, meyarları
73. Etik Dövlət İdarəçiliyinin əsas prinsipləri
74. Dünya təcrübəsində dövlət idarəçiliyində etika
75. Qərarvermə zamanı dövlət idarəçiləri üçün etik dilemmalar
76. Dövlət idarəçiliyində neqativ hallarla mübarizə yolları
77. Şəffaflıq və korrupsiya ilə mübarizədə elektron xidmətlərin rolu
78. Elektron hökumət
79. Dövlət orqanlarında elektron xidmətlərinin göstərilməsinin təşkili
80. Heydər Əliyev və Azərbaycan dövlətçiliyi
81. Heydər Əliyev və dövlət idarəetmə sistemində islahatlar
82. Azərbaycanın dövlət idarəçiliyi ənənələri
83. İlham Əliyev və Azərbaycan Respublikasının dövlət idarəçiliyi sistemində islahatlar
84. Azərbaycan Respublikasının Dövlət idarəçiliyində islahatların hüquqi aspektləri
85. Azərbaycan Respublikasının dövlət idarəçiliyində struktur islahatları
86. Dövlət idarəçiliyində nəzarət mexanizmləri
87. Dövlət idarəçiliyində siyasi nəzarət (Parlament, ombudsman və s.)
88. Dövlət idarəçiliyində hüquqi nəzarət (məhkəmələr)
89. Dövlət idarəçiliyində inzibati nəzarət
90. Dövlət idarəçiliyində ictimai nəzarət (QHT, KİV, təzyiq qrupları və s.)